



20.12.2011

---

## HELSINGIN ENERGIAN JOHTOKUNNAN KOKOUS

Kokousaika	Tiistai 20.12.2011 klo 16.00 – 18.00		
Paikka	Sähkötalo, Johtokunnan huone, Kampinkuja 2		
Läsnä			
Jäsenet	Lahti Jere	puheenjohtaja	74 - 81
	Andersson Annika	jäsen	”
	Häkkinen Piia	”	”
	Kantola Anna-Maria	”	77 - 81
	Oka Sakari	”	74 - 81
	Sillanpää Jouko	”	”
	Sjövall Mikael	”	”
	Wallden-Paulig Irmeli	”	”
	Warinowski Tino	varajäsen	”
Muut	Bryggare Arto	kaupunginhallituksen edustaja	77 - 81
	Ruohonen Seppo	toimitusjohtaja	74 - 81
	Hellaakoski Antti	talouspäällikkö	78
	Hyvönen Martti	ympäristöjohtaja	79
	Eklund Jaana	pöytäkirjanpitäjä	74 - 81
Esittely	Ruohonen Seppo		77 - 80
	Eklund Jaana		74 – 76, 81

20.12.2011

---

74 §

KOKOUKSEN AVAUS JA PÖYTÄKIRJAN TARKASTAJIEN VALITSEMINEN

Esityslistan asia 1

Puheenjohtaja avasi kokouksen ja se todettiin lailliseksi ja päätösvaltaiseksi. Johtokunta päätti valita kokouksen pöytäkirjan tarkastajiksi jäsen Sillanpään ja jäsen Sjövallin.

75 §

KHN PÄÄTÖS 14.11.2011, 1023 §: HELSINGIN ENERGIAN LIITTYMINEN  
SÄHKÖINEN LIIKENNE -TOIMIALARYHMÄN JÄSENEKSI

HEL 2011-007021 T 00 01 06

Esityslistan asia 2

Merkittiin tiedoksi.

Kaupunginhallitus päätti oikeuttaa Helsingin Energian liittymään Sähköinen liikenne -toimialaryhmän jäseneksi.

76 §

KHN PÄÄTÖS 21.11.2011, 1052 §: KAUPUNGINHALLITUKSEN VARAEDUSTAJAN  
NIMEÄMINEN

HEL 2011-0022274 T 00 00 02

Esityslistan asia 3

Merkittiin tiedoksi.

Kaupunginhallitus päätti nimetä Risto Kolasen Arto Bryggaren varaedustajaksi Helsingin Energia -liikelaitoksen johtokuntaan.

77 §

TOIMITUSJOHTAJAN AJANKOHTAISKATSAUS

Esityslistan asia 4

Merkittiin tiedoksi.

Helsingin Energian toimitusjohtaja antoi johtokunnalle energiamarkkinakatsauksen. Toimitusjohtaja selvitti Helsingin Energian tuotantotilannetta. Edelleen toimitusjohtaja selvitti Suomen voimajärjestelmän tilaa. Toimitusjohtaja kertoi vielä havaintoja päästökaupasta.

20.12.2011

---

Toimitusjohtaja esitteli EPSI Rating asiakastyytyväisyyskyselyn 2011 tulokset, jossa tutkimuksessa Helsingin Energia on saanut edelleen hyvät arvosanat ja monilta osin erinomaiset arvosanat.

Toimitusjohtaja kertoi Olkiluoto 4 –projektin kilpailu- ja suunnitteluvaiheen aloittamisesta. Teollisuuden Voima Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous on 2.12.2011 tehnyt päätöksen Olkiluoto 4 -hankkeen kilpailu- ja suunnitteluvaiheen käynnistämisestä. Kaikki TVO:n nykyiset omistajat ovat sitoutuneet tämän vaiheen rahoittamiseen nykyisten omistussuhteensa suhteessa.

Toimitusjohtaja kertoi, että Suvilahden 5000 neliön konesali vihittiin käyttöön 13.12.2011. Konesalissa käytetään Helsingin Energian tuottamaa kaukojäähdytystä, ja tietokoneiden tuottama ylimäärälämpö hyödynnetään kaukolämmöksi lämmittämään helsinkiläisiä koteja.

## 78 §

### HELSINGIN ENERGIAN VUODEN 2012 TOIMINTASUUNNITELMAN TARKISTAMINEN

Esityslistan asia 5

Johtokunta päätti hyväksyä Helsingin Energian toimintasuunnitelman tarkistuksen ja vuosibudjetin 2012.

(Antti Hellaakoski, talouspäällikkö, puhelin 617 2278)

## 79 §

### LAUSUNTO HELSINGIN PARHAAT ENERGIATEHOKKUUSKÄYTÄNNÖT -SELVITYKSESTÄ

HEL 2011-005185

Esityslistan asia 6

Johtokunta päätti antaa asiasta kaupunginhallitukselle esittelijän ehdotuksen mukaisen lausunnon.

Pöytäkirjanote kaupunginhallitukselle.

Lisätiedot:

Martti Hyvönen, ympäristöjohtaja, puhelin 617 2075.

Hallintokeskus on pyytänyt Helsingin Energian johtokunnalta lausuntoa Helsingin parhaat energiatehokkuuskäytännöt (PEK) - selvityksestä kaupunginhallitukselle 22.12.2011 mennessä.

Taustaa

20.12.2011

---

Strategiaohjelman ja energiapoliittisten linjausten mukaan Helsinki toimii aktiivisesti ilmastomuutoksen torjunnassa ja edistää energiantuotannon ja kulutuksen innovaatioita, jotka vähentävät päästöjä. Kaupunginjohtajan vuoden 2011 alussa asettama työryhmä on kartoittanut parhaita ja taloudellisimpia energiatehokkuustoimia. 107 -sivuinen [PEK – selvitys](#) koskee kaupungin omia toimenpiteitä sekä toimia, joihin kaupunki voi kannustaa kaupunkilaisia ja Helsingissä toimivia yrityksiä ja yhteisöjä.

Selvitykseen eivät kuulu Helsingin Energian kehitysohjelmaan kuuluvat toimenpiteet.

Työryhmän raportissa on 31 erilaista ehdotusta, jotka liittyvät rakennusten lämmitykseen, kotitalouksien sähkönkulutukseen sekä palveluiden, liikenteen ja logistiikan energiankulutukseen. Toimenpiteiden resurssitarve on luokiteltu vähäiseksi, kohtalaiseksi tai merkittäväksi.

Työryhmän arvion mukaan jo toteutuvien energiatehokkuustoimien energiankulutus säilyy vuoden 2010 tasolla vuoteen 2020 asti kaupungin kasvusta huolimatta. Ehdotettujen uusien toimien säästövaikutus voisi olla yli 10 % vuoteen 2020 ja 20 % lisää 2030 mennessä. Kaupungin suurimmat vaikutusmahdollisuudet ovat rakennusten lämmityksen ja liikenteen ratkaisuissa sekä kaupungin esimerkellisessä toiminnassa ja valistuksessa. Uudeksi brändiksi ehdotetaan *Energiaviisasta Stadia*.

#### Kommentteja

Toimenpiteiden säästöpotentiaalit on laskettu loppuenergiankäytöstä eikä primäärienergiasta. Kaikki kiinteistökohtaiset loppuenergiankäyttöä vähentävät ratkaisut eivät automaattisesti johda koko kaupunkialueen energiatehokkuuden eli primäärienergiankäytön paranemiseen. Tämä on pyritty ottamaan huomioon toimenpidelistassa, johon on valittu erityisesti sellaisia toimenpiteitä, jotka johtavat myös primäärienergian säästöön. Helsingin Energia korostaa tätä kokonaistarkastelua osaoptimoinnin sijaan.

#### Rakennusten lämmitys (4.2.)

Rakennusten lämmityksen osuus Helsingin alueen loppuenergian kulutuksesta on yli puolet. Valtaosa siitä toteutuu ekotehokkaasti yhteistuotannolla tuotetulla kaukolämmöllä.

Rakennusten lämmitysenergian kokonaiskulutus Helsingissä säilynee nykyisellä 7,5 TWh tasollaan vuoteen 2020 saakka. Esitetyillä uusilla toimenpiteillä arvellaan rakennusten lämmityksen energiatehok-

20.12.2011

---

kuutta parhaimmillaan parannettavan hieman yli 10 % vuoteen 2020 mennessä eli 6,6 TWh tasolle.

PEK -selvityksen käsitys lämmitysenergian kulutuksen kääntymisestä laskuun on samansuuntainen Helsingin Energian arvion kanssa.

Rakennuksiin liittyviä tehostamisehdotuksia on selvityksessä kymmenen. Keskeistä on energiakaavoitus (toimenpide R1), joka on perusta alueiden ja rakennusten energiatehokkaille ja älykkäille sähkön, lämmityksen ja jäähdytyksen ratkaisuille. Rakennusten toimivuuden varmistaminen (R3) käyttötekniisillä säädöillä ja huollolla tulisi luonnostaan kuulua hyvään talonpitoon. Energiatehokkuuspalveluina tulisi katselmuksien lisäksi tarjota laitteiden säätöjä ja tehostamistoimenpiteitä eri toimijoiden yhteistyönä.

Ehdotus energiansäästöä tukevasta kaukolämmön hinnoittelusta (R8) toteutuu jo Helsingin Energian vuodenajan ja huippukulutuksen mukaisissa taksoissa. Tavoitteena tulee olla älykäs sähkön ja lämmön kokonaisuuden optimoiva hinnoittelu.

Asumisväljyytavoitteiden muutos, 60-70 -lukujen rakennuskannan kalliit korjaukset, kiinteistöjen lämpökamerakuvaukset tai kiinteistöveroporrastukset eivät suoranaisesti liity energiatoimintoihin.

Helsingin Energian mielestä alueita ja rakennuksia tulee tarkastella elinkaarensa kokonaisuutena niin ilmaston, sisäilman kuin energiatehokkuuden kannalta kuten tuotiin esille tuoreessa Helsingin ekologisesti kestävästä rakentamisesta ohjelmassa 2012-2018 (EkoRak, Khs 2011-1236/61).

#### Kotitalouksien sähkönkäyttö (4.3)

Sähkönkulutuksessa toisaalta valaistus ja laitteet tulevat tehokkaammiksi, mutta toisaalta uudet laitteet ja autoilun sähköistyminen voivat lisätä sitä, onneksi polttonesteitä vähemmän päästöin.

Työryhmä on arvioinut kaupungin vaikutusmahdollisuudet sangen vähäisiksi. Kotitalouksien vuoden 2010 sähkönkulutus 1,1 TWh edustaa hieman yli 10 % kaupungin kokonaisenergiankulutuksesta. Kaupungin rooliksi esitetään kannustamista energiatehokkaampiin laitteisiin ja kulutustottumusten muutoksiin.

Parhaiden käytäntöjen tunnistamisen yhteydessä on otettu huomioon niitä toimia, joita kaupungissa on jo käytössä ja suunnitteilla. Kuluttajille suunnattua ilmastotietoa kootaan Ilmastoinfoon. Helsingin Energialla on oma kuluttaja palveleva neuvontakeskus sekä muuta toimintaa.

20.12.2011

---

Kansallinen toimija on Motiva Oy, jonka järjestämään Energiansäästöviikkoon on osallistuttu jo kauan.

Helsingin Energia on sitoutunut energiatehokkuussopimusten puitteissa toteuttamaan asiakkaiden kanssa toimia, jotka merkittävästi edesauttavat energiapalveludirektiivin mukaisen 9 % energiansäästötavoitteen toteutumista. Toimenpiteet jaotellaan energiansäästöviestintään, neuvontaan, laskutukseen, palauteraportointiin ja uusien energiapalvelujen käyttöönottoon.

Eryteisesti uusi Sävel Plus -raportointipalvelu yhdessä etäluennan laajenemisen kanssa edistää merkittävästi asiakkaiden energiansäästöä. Tariffeja kehitetään niin, että ne ovat kustannusvastaavia, kilpailukykyisiä ja kannustavat energiansäästöön.

#### Palvelut ja teollisuus (4.4)

Yksityiset palvelut ja teollisuus kuluttivat noin 3 TWh energiaa vuonna 2010, pääosin sähköinä, mikä on kolmannes kaupungin kokonaiskulutuksesta.

Siirtyminen kiinteistökohtaisesta jäähdytyksestä kaukojäähdytykseen edistää merkittävästi energiatehokkuutta. PEK -selvityksessä voisi tulla esiin konesalien ja vastaavien kohteiden hukkalämmön talteenoton kaukolämpöverkkoon.

Kaupunki on jo käynnistämässä sidosryhmäyhteistyötä yrityksiin mm. Ekotukitoiminnan ja Ilmastoverkoston muodossa. Helsingin Energian energiatehokkuuden edistämisen kohteena ovat yritysasiakkaat siinä kuin yksityisasiakkaatkin.

#### Liikkuminen ja logistiikka (4.5)

Vajaa viidennes kokonaisenergiankulutuksesta, noin 2,7 TWh kuluu liikenteessä. Suurin kuluttaja on henkilöautoilu. Ajoneuvojen teknisen kehityksen arvellaan vähentävän kulutusta ja päästöjä merkittävästi. Kävelyn, pyöräilyn ja joukkoliikenteen edistämisessä kaupungilla on kustannustehokkaita keinoja.

Pyöräilyn edistäminen (L2, L6) on myönteistä, mutta se tai ympäristövyöhykkeiden (L8) ja ruuhkamaksujen (L9) käyttöönotto eivät suoranaisesti liity energiatoimintoihin.

Sähköautojen pysäköintipaikkojen varaaminen ja julkisten latauspisteiden rakentaminen (toimenpide P7) on jo alkanut toteutua yhteistyössä

20.12.2011

---

Helsingin Energian kanssa. Tämä huomioidaan myös Kalasataman älykkäät energiajärjestelmät -hankkeessa.

#### Helsingin Energia

Yhteenvedona Helsingin Energia korostaa, että kaupungilla on myös vastuu katsoa kokonaisuutta niin, että Helsingin sähkön ja lämmön yhteistuotantoon, kaukolämmitykseen ja kaukojäähdytykseen perustuvassa järjestelmässä paikallinen osaoptimointi ei johda primäärienergian käytön lisääntymiseen koko alueella. PEK -selvityksen käsitys lämmitysenergian kulutuksen kääntymisestä laskuun on samansuuntainen Helsingin Energian arvion kanssa.

Helsingin Energia on aktiivinen sekä lämmön että sähkön järkevän käytön kannustamisessa neuvonnan ja myös ei-perinteisten keinojen avulla mm. kulutusvisualisointihankkeissa. Erityisesti Sävel Plus -raportointipalvelu yhdessä etäluennan laajenemisen kanssa edistää merkittävästi asiakkaiden energiansäästöä. Kalasataman älykkäät energiajärjestelmät -hankkeessa kehitetään sekä paikallisen tuotannon, energiavarastoinnin että sähköautojen latauksen ratkaisuja, jotka sopivat olemassa olevaan ekotehokkaaseen järjestelmään. Nämä toimet voisivat olla näkyvämmässä osassa PEK -selvityksessä.

Toimenpiteiden ehdotettu toteutusjärjestys on luokiteltu resurssitarpeen ja kilpailukykyvaikutuksen perusteella. Mm. kaukolämmön ja sähkön tariffeja kehitetään niin, että ne ovat kustannusvastaavia, kilpailukykyisiä ja kannustavat energiansäästöön.

Helsingin Energian mielestä alueita ja rakennuksia tulee tarkastella elinkaarensa kokonaisuutena niin ilmaston, sisäilman kuin energiatehokkuuden kannalta kuten tuotiin esille tuoreessa Helsingin ekologisesti kestävästä rakentamisesta (EkoRak) ohjelmassa.

Työryhmän ehdotuksia kulutuksen energiatehokkuuden parantamiseksi ei tule toteuttaa erillisillä ohjelmilla vaan osana kaupungin liikenteen, maankäytön, rakentamisen ja asumisen ohjelmia.

#### 80 §

#### HELSINGIN ENERGIA -LIKELAITOKSEN TOIMITUSJOHTAJAN VIRAN TÄYTTÄMINEN

#### Esityslistan asia 7

Johtokunta päätti esittää yksimielisenä lausuntonaan kaupunginhallitukselle, että diplomi-insinööri Pekka Manninen valitaan Helsingin Energia -liikelaitoksen toimitusjohtajan avoimeksi tulevaan virkaan 1.10.2012 lukien kaupungin palkkausjärjestelmän mukaisin 9 932,45 euron kokonaiskuukausipalkkaeduin.

20.12.2011

---

Pöytäkirjanote kaupunginhallitukselle.

Lisätiedot:

Seppo Ruohonen, toimitusjohtaja, puhelin 617 2000.

Kaupunginvaltuusto päätti 12.10.2011 (§ 190) myöntää toimitusjohtaja Seppo Ruohoselle eron Helsingin Energia -liikelaitoksen toimitusjohtajan virasta 1.10.2012 lukien. Kaupunginhallitus päätti 17.10.2011 (§ 916) kehottaa Helsingin Energiaa julistamaan toimitusjohtajan viran haettavaksi Helsingin Energia -liikelaitoksen johtosäännön ja kaupungin kielitaitosäännön mukaisin kelpoisuusvaatimuksin ja niin, että hakuilmoituksessa viran hakijalla on mahdollisuus esittää myös oma palkkatoivomuksensa.

Virasta maksettava kokonaiskuukausipalkka on Helsingin kaupungilla sovellettavan palkkausjärjestelmän mukaan tällä hetkellä 9 932,45 euroa.

Helsingin Energia -liikelaitoksen toimitusjohtajan virka on ollut julkisesti haettavana 23.10. - 11.11.2011.

Helsingin Energia -liikelaitoksen johtosäännön 10 §:n mukaan liikelaitoksen johtajan valitsee kaupunginvaltuusto johtokunnan annettua hakujoista lausuntonsa.

Helsingin Energian toimitusjohtajan tehtävänä on johtokunnan alaisena johtaa, valvoa ja kehittää Helsingin Energian liiketoimintaa strategisten tavoitteiden ja linjausten mukaisesti.

Helsingin Energia -liikelaitoksen johtosäännön 9 §:n mukaan johtajan kelpoisuusvaatimuksena on ylempi korkeakoulututkinto sekä kokemusta hallinto- ja johtamistehtävistä. Kaupungin kielitaitosäännön perusteella viraston ja laitoksen päälliköltä vaaditaan suomen kielen erinomaista ja ruotsin kielen tyydyttävää suullista ja kirjallista taitoa.

Kelpoisuusvaatimusten lisäksi hakuilmoituksessa ilmoitettiin arvostettavan erityisesti energiatoimialan tuntemusta ja näyttöjä liiketoiminnan johtamisesta.

Virkaa täytettäessä tulee yleisten kelpoisuusehtojen lisäksi ottaa huomioon perustuslain 125 §:ssä säädetyt yleiset nimitysperusteet julkisiin virkoihin eli taito, kyky ja koeteltu kansalaiskunto.

Virkaa haki hakuajan kuluessa 36 henkilöä. Hakijoista kolmelta puuttui muodollisena kelpoisuusehtona vaadittu ylempi korkeakoulututkinto.

20.12.2011

---

Toimitusjohtajan viran hakijoiden haastattelut suorittivat kaupunginjohtaja Jussi Pajunen, johtokunnan puheenjohtaja Jere Lahti sekä johtokunnan jäsenet Piia Häkkinen ja Jouko Sillanpää. Ryhmää avustivat Helsingin Energian henkilöstöpäällikkö Johanna Aholainen ja johtava lakimies Jaana Eklund. Haastatteluihin osallistui lisäksi kaupungin henkilöstökeskuksesta henkilöstöjohtaja Hannu Tulensalo.

Seuraavat 10 henkilöä haastateltiin henkilökohtaisesti:  
Aarto Tuomas, Hellberg Henry, Hyppönen Seppo, Kouvo Petri, Latvala Ilkka, Manninen Pekka, Nenonen Matti, Niemi Jukka, Saukkonen Markku ja Sinivuori Kari.

Kaikilla haastatelluilla katsottiin olevan energiatoimialan osaamista ja kokemusta liiketoiminnan johtamisesta.

Haastatteluissa kiinnitettiin erityistä huomiota hakijoiden tuntemukseen energiatoimialan merkittävistä toimialan muutoksista ja erityisesti Helsingin Energian kehitysohjelman asettamista haasteista.

Ottaen huomioon Helsingin Energian toimitusjohtajan tehtävän asettamat vaatimukset, näytöt liiketoiminnan johtamisesta, energiatoimialan monipuolinen tuntemus sekä energia-alalla lähivuosina odotettavissa olevat merkittävät muutoshaasteet hakijoista diplomi-insinööri Pekka Mannisella katsottiin olevan parhaat edellytykset toimitusjohtajan tehtävään. Hänen vahvuutenaan voidaan pitää menestyksellistä ison, kilpailuilla markkinoilla toimivan liiketoimintaorganisaation johtamista energialiiketoiminnan, energiateknologian ja henkilöstöjohtamisen näkökulmasta. Mannisen vahvuutena on myös monipuolinen työkokemus sekä useiden energia-alan yhtiöiden sekä toimialajärjestöjen toimielinten jäsenyydet. Hänellä on myös parhaat edellytykset jatkaa johdonmukaisesti Helsingin Energian liiketoiminnan kehittämistä ja Helsingin Energian kehitysohjelman toteuttamista.

Pekka Manninen on syntynyt vuonna 1954 ja valmistunut diplomi-insinööriksi Teknillisestä Korkeakoulusta vuonna 1980 pääaineena energiatalous ja voimalaitosoppi sekä höyrytekniikka. Manninen on toiminut vuodesta 1979 alkaen Helsingin Energiassa useissa vastuullisissa tehtävissä työuransa aikana. Nykyisessä tehtävässään vuodesta 2008 alkaen Manninen on vastannut johtaja -nimikkeellä Energialiiketoiminnoista. Samalla hän on toiminut toimitusjohtajan ensimmäisenä sijaisena. Manninen on toiminut vuosina 2001-2007 HelenVoima -liiketoiminnan johtajana ja vuosina 1999-2001 tuotanto-osaston johtajana.

20.12.2011

---

Edellä mainittuun viitaten johtokunta pitää diplomi-insinööri Pekka Mannista soveltuvimpana hakijana Helsingin Energia –liikelaitoksen toimitusjohtajan virkaan.

81 §

## KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN JA PÄÄTÖSTEN TÄYTÄNTÖÖNPANO

Esityslistan asia 8

Johtokunta päätti, että tämän kokouksen päätökset voidaan panna täytäntöön ennen kuin ne ovat saaneet lainvoiman, ellei erikseen toisin ole päätetty tai myöhemmin päätetä.

## HELSINGIN ENERGIAN JOHTOKUNTA

Jere Lahti  
puheenjohtaja

Jaana Eklund  
vs.asiamies, johtava lakimies

Pöytäkirja tarkastettu ja hyväksytty

Jouko Sillanpää

Mikael Sjövall

Pöytäkirja pidetty yleisesti nähtävänä Helsingin kaupungin kirjaamossa 29.12.2011.